



Comune di Cittadella

Relazione sulla gestione consolidata
e
Nota integrativa

**BILANCIO CONSOLIDATO
al 31/12/2022
GRUPPO COMUNE DI CITTADELLA**

Indice

Indice	2
1. Normativa di riferimento	4
2. Bilancio consolidato	5
3. Gruppo Amministrazione Pubblica e Perimetro di consolidamento	6
3.1. Gruppo Amministrazione Pubblica	6
3.2. Perimetro di consolidamento	10
4. Procedura, metodo e criteri di consolidamento	12
4.1. Attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare	12
4.1.1. Uniformità formale	12
4.1.2. Uniformità temporale.....	13
4.1.3. Uniformità sostanziale	13
4.2. Eliminazione delle operazioni infragruppo.....	14
4.3. Identificazione delle quote di pertinenza di terzi	18
4.4. Consolidamento dei bilanci.....	18
5. Schemi di Bilancio consolidato	20
6. Risultati consolidati	26
6.1. Criteri di valutazione.....	26
6.2. Strumenti derivati	27
6.3. Gestione Economica	27
6.3.1. Componenti positivi della gestione	28
6.3.2. Componenti negativi della gestione	28
6.3.3. Gestione finanziaria	29
6.3.4. Gestione straordinaria.....	30
6.3.5. Risultato di esercizio.....	31
6.3.6. Compensi	31
6.3.7. Perdite ripianate dalla Capogruppo	31
6.4. Gestione Patrimoniale	32
6.4.1. Crediti vs partecipanti	32
6.4.2. Immobilizzazioni immateriali	32
6.4.3. Immobilizzazioni materiali.....	33
6.4.4. Immobilizzazioni finanziarie	33

6.4.5. Attivo circolante	34
6.4.6. Ratei e risconti attivi.....	35
6.4.7. Patrimonio netto	37
6.4.8. Fondo rischi ed oneri	37
6.4.9. Trattamento di fine rapporto	38
6.4.10. Debiti	38
6.4.11. Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti.....	39
6.4.12. Conti d'ordine	39
7. Riclassificazione economico patrimoniale	40

1. Normativa di riferimento

L'armonizzazione dei sistemi contabili ha l'obiettivo di rendere i bilanci delle amministrazioni pubbliche omogenei, confrontabili e aggregabili al fine di:

- consentire il controllo dei conti pubblici nazionali (tutela della finanza pubblica nazionale);
- verificare la rispondenza dei conti pubblici alle condizioni dell'articolo 104 del Trattato istitutivo UE);
- favorire l'attuazione del federalismo fiscale.

Il processo di armonizzazione costituisce il cardine irrinunciabile della riforma della contabilità pubblica (Legge n. 196/2009) e della riforma federale prevista dalla legge n. 42/2009.

Entrambe le leggi hanno delegato il Governo ad adottare uno o più decreti legislativi, informati ai medesimi principi e criteri direttivi, per l'attuazione dell'armonizzazione contabile.

Per gli enti territoriali la delega è stata attuata dal Decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42" successivamente modificato ed integrato.

Si richiama in particolare il comma 4 dell'Art. 147-quater *Controlli sulle società partecipate non quotate* "I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante Bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni." e l'articolo 233-bis *Il Bilancio consolidato*.

2. Bilancio consolidato

Il Bilancio consolidato è un documento contabile a carattere consuntivo elaborato dall'Ente capogruppo esclusivamente sulla base dei bilanci consuntivi forniti dai soggetti componenti il Gruppo e le relative note integrative, che mette in evidenza, attraverso un'opportuna eliminazione e/o elisione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del Gruppo, le transazioni effettuate con soggetti esterni al Gruppo stesso.

Tale documento rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale ed il risultato economico della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

In particolare, il Bilancio consolidato deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

È costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico e della Relazione sulla gestione che comprende la Nota integrativa, predisposti secondo le disposizioni del "Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato" (Allegato n. 4/4 al D.lgs. 118/2011) e gli schemi di cui Allegato n. 11 al D.lgs. 118/2011.

Il suddetto principio definisce le fasi del processo per la redazione del Bilancio consolidato che possono essere riassunte come segue:

- a) individuazione dei soggetti da considerare per la predisposizione del Bilancio consolidato;
- b) comunicazione agli stessi:
 - dell'inclusione nel proprio Bilancio consolidato,
 - dell'elenco degli altri soggetti ricompresi nel Bilancio consolidato,
 - delle direttive necessarie per la sua predisposizione;
- c) raccolta delle informazioni;
- d) aggregazione dei bilanci inclusi nell'area di consolidamento apportando eventuali rettifiche atte a rendere uniformi i bilanci;
- e) eliminazione delle operazioni infragruppo;
- f) consolidamento dei bilanci.

3. Gruppo Amministrazione Pubblica e Perimetro di consolidamento

Al fine di consentire la predisposizione del Bilancio consolidato, gli enti capogruppo, predispongono due distinti elenchi concernenti:

- 1) gli enti, le aziende e le società che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel Bilancio consolidato.

3.1. Gruppo Amministrazione Pubblica

Il termine “Gruppo Amministrazione Pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un’amministrazione pubblica come definito dal D.lgs. 118/2011.

La definizione del Gruppo Amministrazione Pubblica fa riferimento ad una nozione di controllo di “diritto”, di “fatto” e “contrattuale”, anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di partecipazione.

Ai fini dell’inclusione nel gruppo dell’amministrazione pubblica non rileva né la forma giuridica né la differente natura dell’attività svolta dall’ente strumentale o dalla società.

Costituiscono componenti del “Gruppo Amministrazione Pubblica”:

- 1) Gli **organismi strumentali** dell’amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall’articolo 1 comma 2, lettera b) del D.lgs. 118/2011, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all’interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica.

Per l’Ente non ricorre la fattispecie.
--

- 2) Gli **enti strumentali** dell’amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni.
 - 1) Gli enti strumentali controllati dell’amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall’art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’ente o nell’azienda;
 - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività di un ente o di un’azienda;
 - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all’indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività dell’ente o dell’azienda;

- d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
- e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

Per l'Ente non ricorre la fattispecie.

- 2) Gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubbliche, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e private e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

Denominazione	Tipo di partecipazione	Quota di partecipazione
Associazione Città Murate del Veneto	Partecipazione diretta	11,11%
Consiglio Bacino Brenta	Partecipazione diretta	3,40
Consiglio Bacino "Brenta per i rifiuti"	Partecipazione diretta	3,40
Consorzio biblioteche Padovane associate	Partecipazione diretta	1,15%
Consorzio per lo smaltimento rifiuti solidi urbani – Bacino Padova Uno	Partecipazione diretta	9,1934
Fondazione "Palazzo Pretorio"	Partecipazione diretta	66,6667

3) Le **società**, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal Codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione.

1) Le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

- 1) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
- 2) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

In fase di prima applicazione del D.lgs. 118/2011, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del Codice civile. A tal fine, per società quotate si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

Denominazione	Tipo di partecipazione	Quota di partecipazione
Z.I.T.A.C. S.p.A. <i>in liquidazione</i>	Partecipazione diretta	58,75%

- 2) Le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018, la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Denominazione	Tipo di partecipazione	Quota di partecipazione
Energia Territorio e Risorse Ambientali ETRA S.p.A.	Partecipazione diretta	4,0416%

Il Gruppo amministrazione pubblica può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese. In tal caso il Bilancio consolidato è predisposto aggregando anche i bilanci consolidati dei gruppi intermedi.

Per l'Ente non ricorre la fattispecie.

3.2. Perimetro di consolidamento

Gli enti e le società compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica possono non essere consolidati nei casi di:

- a) Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti. La percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" dell'Ente.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo. Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del Bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate. A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione. In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

Parametro	Ente Capogruppo	3%
Totale attivo	€ 136.025.085,84	€ 4.080.752,58
Patrimonio netto	€ 61.234.847,02	€ 1.837.045,41
Totale ricavi caratteristici	€ 26.663.550,55	€ 799.906,52

- b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il preconsuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione.

Per l'Ente non ricorre la fattispecie.

In definitiva, i **soggetti inclusi nel Bilancio consolidato dell'Ente sono i seguenti:**

Denominazione	Tipo di partecipazione	Quota di partecipazione
Consorzio biblioteche Padovane associate	Partecipazione diretta	1,15%
Energia Territorio e Risorse Ambientali ETRA S.p.A.	Partecipazione diretta	4,0416%
Z.I.T.A.C. S.p.A. <i>in liquidazione</i>	Partecipazione diretta	58,75%

Informazioni aggiuntive dei soggetti del Perimetro di consolidamento:

Denominazione	Sede	Codice fiscale	Capitale
Consorzio biblioteche Padovane associate	Abano Terme (Pd)	80024440283	€ 238.000,91
Energia Territorio e Risorse Ambientali ETRA S.p.A.	Bassano del Grappa (VI)	03278040245	€ 64.021.330,00 i.v.
Z.I.T.A.C. S.p.A. <i>in liquidazione</i>	Cittadella (PD)	03771720285	€ 217.000,00 i.v.

4. Procedura, metodo e criteri di consolidamento

Il processo di consolidamento vero e proprio inizia dopo aver individuato i soggetti da consolidare, aver comunicato loro l'inclusione e le direttive per rendere uniformi i bilanci e aver raccolto tutte le informazioni necessarie; si articola nelle seguenti attività:

- 1) attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare;
- 2) eliminazione delle operazioni infragruppo;
- 3) identificazione delle quote di pertinenza di terzi;
- 4) consolidamento dei bilanci.

4.1. Attività diretta a rendere uniformi i bilanci da consolidare

4.1.1. Uniformità formale

Nel rispetto delle istruzioni fornite, i componenti del gruppo trasmettono la documentazione necessaria al Bilancio consolidato alla capogruppo.

Nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non sono tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità è ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento.

È accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al Bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base.

La difformità nei principi contabili adottati da una o più controllate, è altresì accettabile, se essi non sono rilevanti, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato della voce in questione.

Vista l'armonizzazione tra i criteri di valutazione dell'allegato 4/3 (per Comune ed enti in contabilità finanziaria) e l'OIC (per enti e società in contabilità privatistica) si ritengono non rilevanti eventuali differenze di valutazione.

Documentazione trasmessa dalle partecipate oggetto di consolidamento:

Denominazione	Bilancio riclassificato	Dettaglio operazioni infragruppo
Consorzio biblioteche Padovane associate	SI	SI
Energia Territorio e Risorse Ambientali ETRA S.p.A.	SI	SI
Z.I.T.A.C. S.p.A. <i>in liquidazione</i>	SI	SI

4.1.2. Uniformità temporale

Il rispetto dell'uniformità temporale impone che tutti i Bilanci da consolidare, ovvero inclusi nell'area di consolidamento, siano riferiti alla stessa data di chiusura e che questa coincida con la data di chiusura dell'esercizio del Bilancio della capogruppo.

I Bilanci del Comune e degli altri soggetti rientranti nell'area di consolidamento, utilizzati per la predisposizione del Bilancio Consolidato, sono quelli redatti alla data del 31 dicembre 2022. Si evidenzia che, alla data della stesura del presente documento, tutti i Bilanci risultano regolarmente approvati dagli organi competenti.

4.1.3. Uniformità sostanziale

Qualora i criteri di valutazione e di consolidamento tra i Bilanci delle Società e degli Enti del gruppo, pur se corretti individualmente, non siano uniformi occorre apportare rettifiche per allinearli alle regole indicate dall'Ente capogruppo attraverso la rilevazione di scritture di pre-consolidamento. Le regole per la formazione del Bilancio consolidato prevedono che le difformità possono essere mantenute se queste sono più idonee a fornire una rappresentazione veritiera e corretta, dandone informativa nella Nota Integrativa al Bilancio Consolidato. Inoltre, le difformità possono essere mantenute laddove siano non rilevanti, in termini quantitativi e qualitativi, rispetto alla voce consolidata. In relazione a tale aspetto e, in particolare, all'opportunità di mantenere le difformità qualora queste *“sono più idonee a fornire una rappresentazione veritiera e corretta”*

Le scritture di pre-consolidamento effettuate unitamente a tutte le scritture di integrazione, elisione e chiusura, sono riportate nel paragrafo successivo.

4.2. Eliminazione delle operazioni infragruppo

Il Bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Il Bilancio consolidato si basa infatti sul principio che esso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto, devono essere eliminati in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo; infatti, qualora non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti. La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze. Particolare attenzione va posta sulle partite "in transito" per evitare che la loro omessa registrazione da parte di una società da consolidare renda i saldi non omogenei.

La redazione del Bilancio consolidato richiede pertanto ulteriori interventi di rettifica dei bilanci dei componenti del gruppo, riguardanti i saldi, le operazioni, i proventi e gli oneri riguardanti operazioni effettuate all'interno del Gruppo Amministrazione Pubblica.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei dati contabili relativi è effettuata sulla base delle informazioni richieste dalla capogruppo e trasmesse dai componenti del gruppo.

La maggior parte degli interventi di rettifica non modificano l'importo del risultato economico e del patrimonio netto in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del conto economico.

Altri interventi di rettifica hanno effetto invece sul risultato economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi.

Particolari interventi di elisione sono costituiti da:

- l'eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna componente del gruppo e la corrispondente parte del patrimonio netto di ciascuna componente del gruppo;
- l'analoga eliminazione dei valori delle partecipazioni tra i componenti del gruppo e delle corrispondenti quote del patrimonio netto;
- l'eliminazione degli utili e delle perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività, quali le rimanenze e le immobilizzazioni costituite, ad esempio, l'eliminazione delle minusvalenze e plusvalenze derivanti dall'alienazione di immobilizzazioni che sono ancora di proprietà del gruppo.

Nel caso di operazioni tra la controllante e le sue controllate oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione.

L'eliminazione di dati contabili può essere evitata se relativa ad operazioni infragruppo di importo irrilevante, indicandone il motivo nella nota integrativa. L'irrelevanza degli elementi patrimoniali ed economici è misurata rispettivamente con riferimento all'ammontare complessivo degli elementi patrimoniali ed economici di cui fanno parte.

Di seguito si riporta il libro giornale delle scritture di pre-consolidamento effettuate.

Codice	Bilancio	Prospetto - Conto	Tipo Voce	Dare	Avere	Elisione	Note
SP/CE	Comune di Cittadella	CE - C19b - Proventi finanziari da società partecipate	Ricavo	7.490,52		- 7.490,52	Rettifica dividendi rata 2020 Seta S.p.A. vs Comune.
	Etra S.p.A.	SP - PAIIB - Riserve da capitale	Passività		7.490,52	7.490,52	
SP/CE	Etra S.p.A.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	7.490,52		- 7.490,52	Rettifica debiti per utili (ex Seta) Etra vs Comune. L'Ente accerterà l'importo nell'esercizio 2023. Come da asseverazione.
	Etra S.p.A.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		7.490,52	- 7.490,52	
SP/CE	Etra S.p.A.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	89.886,24		- 89.886,24	Rettifica debiti lungo termine utili (ex Seta) Etra vs Comune. L'Ente accerterà l'importo negli esercizi dal 2024 al 2035. Come da asseverazione.
	Etra S.p.A.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		89.886,24	- 89.886,24	
SP/CE	Etra S.p.A.	SP - ACI13 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività		29.259,58	- 29.259,58	Rettifica crediti Etra vs Comune per fatture da emettere. Come da asseverazione.
	Etra S.p.A.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	29.259,58		- 29.259,58	
SP/CE	Etra S.p.A.	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo		1.921,42	1.921,42	Rettifica ricavi Etra vs Comune per imposta provinciale taxa rifiuti scuole.
	Etra S.p.A.	SP - ACI13 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività	1.921,42		1.921,42	
SP/CE	Etra S.p.A.	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo		7.562,16	7.562,16	Rettifica ricavi Etra vs Comune per fatture pagate nel 2023 a residui 2022.
	Etra S.p.A.	SP - ACI13 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività	7.562,16		7.562,16	
SP/CE	Consorzio biblioteche padovane associate	SP - ACI13 - Crediti verso clienti ed utenti	Attività		1,20	- 1,20	Rettifica crediti Consorzio biblioteche padovane associate per differente contabilizzazione dell'imposta di bollo
	Consorzio biblioteche padovane associate	SP - PAI13 - Risultato economico dell'esercizio	Passività	1,20		- 1,20	
SP/CE	Zitac S.p.A.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	7.083,67		- 7.083,67	Rettifica debiti Zitac S.p.A. per rimborso spese collaudo tecnico area Pip Rometta.
	Zitac S.p.A.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		7.083,67	- 7.083,67	

Di seguito si riporta il libro giornale delle scritture di elisione effettuate.

Codice	Bilancio	Prospetto - Conto	Tipo Voce	Dare	Avere	Elisione	Note
CE	Comune di Cittadella	CE - E24a - Proventi da permessi di costruire	Ricavo	142,19		- 142,19	Ricavi Comune vs Etra per oneri di urbanizzazione
	Etra S.p.A.	CE - B11 - Utilizzo beni di terzi	Costo		142,19	- 142,19	
CE	Comune di Cittadella	CE - A1 - Proventi da tributi	Ricavo	1.053,81		- 1.053,81	Ricavo Comune vs Etra per IMU
	Etra S.p.A.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		1.053,81	- 1.053,81	
CE	Comune di Cittadella	CE - A1 - Proventi da tributi	Ricavo	78,33		- 78,33	Ricavo Comune vs Etra per imposta pubblicità
	Etra S.p.A.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		78,33	- 78,33	
CE	Comune di Cittadella	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	19,68		- 19,68	Ricavo Comune vs Etra per proventi sala
	Etra S.p.A.	CE - B11 - Utilizzo beni di terzi	Costo		19,68	- 19,68	
CE	Comune di Cittadella	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo	8,69		- 8,69	Ricavo Comune vs Etra per diritti di segreteria
	Etra S.p.A.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		8,69	- 8,69	
CE	Comune di Cittadella	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo	760,72		- 760,72	Ricavo Comune vs Etra per quota 2022 mutui
	Etra S.p.A.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		760,72	- 760,72	
CE	Comune di Cittadella	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		1.553,21	- 1.553,21	Costo Comune vs Etra per rifiuti scuole
	Etra S.p.A.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	1.553,21		- 1.553,21	
CE	Comune di Cittadella	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		1.843,91	- 1.843,91	Costo Comune vs Etra per fatture acqua
	Etra S.p.A.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	1.843,91		- 1.843,91	
CE	Comune di Cittadella	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		2,69	- 2,69	Costo Comune vs Etra per fatture acqua
	Etra S.p.A.	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo	2,69		- 2,69	
CE	Comune di Cittadella	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		853,81	- 853,81	Costo Comune vs Etra per fatture acqua
	Etra S.p.A.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	853,81		- 853,81	
CE	Comune di Cittadella	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		8,37	- 8,37	Costo Comune vs Etra per fatture acqua
	Etra S.p.A.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	8,37		- 8,37	
CE	Comune di Cittadella	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		305,63	- 305,63	Costo Comune vs Etra per fatture acqua
	Etra S.p.A.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	305,63		- 305,63	
CE	Comune di Cittadella	CE - B10 - Prestazioni di servizi	Costo		10,10	- 10,10	Costo Comune vs Etra per fatture acqua
	Etra S.p.A.	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	Ricavo	10,10		- 10,10	
SP	Comune di Cittadella	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	77,66		- 77,66	Crediti Etra vs Comune
	Etra S.p.A.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed ut	Attività		77,66	- 77,66	
SP	Comune di Cittadella	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	305,63		- 305,63	Crediti Etra vs Comune
	Etra S.p.A.	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed ut	Attività		305,63	- 305,63	
SP	Comune di Cittadella	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	108,15		- 108,15	Debito Comune vs Consorzio per quota
	Consorzio biblioteche padovane associate	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed ut	Attività		108,15	- 108,15	
CE	Comune di Cittadella	CE - B12a - Trasferimenti correnti	Costo		34,80	- 34,80	Costo Comune per quota 2022
	Consorzio biblioteche padovane associate	CE - A3a - Proventi da trasferimenti correnti	Ricavo	34,80		- 34,80	
CE	Comune di Cittadella	CE - B12a - Trasferimenti correnti	Costo		531,77	- 531,77	Costo Comune per progetto Biblionet
	Consorzio biblioteche padovane associate	CE - A3a - Proventi da trasferimenti correnti	Ricavo	531,77		- 531,77	
CE	Comune di Cittadella	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		118,51	- 118,51	Costo Comune per acquisti centralizzati
	Consorzio biblioteche padovane associate	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo	118,51		- 118,51	
CE	Comune di Cittadella	CE - A4c - Ricavi e proventi dalla pres	Ricavo	1.200,00		- 1.200,00	Ricavo Comune per utilizzo locali
	Zitac S.p.A.	CE - B11 - Utilizzo beni di terzi	Costo		1.200,00	- 1.200,00	
CE	Comune di Cittadella	CE - A8 - Altri ricavi e proventi diversi	Ricavo	170,00		- 170,00	Ricavo Comune per diritti di segreteria
	Zitac S.p.A.	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo		170,00	- 170,00	
SP	Comune di Cittadella	SP - ACII3 - Crediti verso clienti ed ut	Attività		7.083,67	- 7.083,67	Credito Comune
	Zitac S.p.A.	SP - PD2 - Debiti verso fornitori	Passività	7.083,67		- 7.083,67	

Per quanto concerne invece le scritture di rettifica ed elisione del valore della partecipazione e della quota di patrimonio netto si è operato quanto segue:

a) determinazione dei valori da rettificare ed elidere

Ragione sociale	Consorzio biblioteche padovane associate	Etra S.p.A.	Zitac S.p.A.
Valore partecipata SP Ente	3.592,26	9.537.661,02	-
Totale PN partecipata	242.561,43	236.841.530,00	- 9.826.522,00
Quota di pertinenza dell'Ente	2.740,94	9.572.187,27	- 5.773.081,68
Quota di pertinenza di terzi	239.820,49	227.269.342,73	- 4.053.440,32
Differenza lorda di consolidamento	- 851,32	34.526,25	- 5.773.081,68
Utile partecipata	- 69.808,77	4.654.931,00	- 1.986.940,00
Quota di pertinenza dell'Ente	- 788,84	188.133,69	- 1.167.327,25
Quota di pertinenza di terzi	- 69.019,93	4.466.797,31	- 819.612,75
Differenza netta di consolidamento	- 62,48	- 153.607,44	- 4.605.754,43
Iscrizione in bilancio	Oneri diversi di gestione	Oneri diversi di gestione	Oneri diversi di gestione

b) scrittura dei valori di rettifica ed elisione

Codice	Bilancio	Prospetto - Conto	Tipo Voce	Dare	Avere	Elisione	Note
(1)	Consorzio biblioteche padovane associate	SP - PAI - Fondo di dotazione	Passività	2.689,41		- 2.689,41	Elisione partecipazione Consorzio Biblioteche Padovane Associate
	Consorzio biblioteche padovane associate	SP - PAIb - Riserve da capitale	Passività	91,32		- 91,32	
	Consorzio biblioteche padovane associate	SP - PAIV - Risultato economico di esercizi precedenti	Passività	749,06		- 749,06	
	Comune di Cittadella	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo	62,47		62,47	Oneri diversi di gestione
	Comune di Cittadella	SP - ABIV1c - Partecipazioni in altri soggetti	Attività		3.592,26	- 3.592,26	
(2)	Etra S.p.A.	SP - PAI - Fondo di dotazione	Passività	2.587.486,07		- 2.587.486,07	Elisione partecipazione Etra S.p.A.
	Etra S.p.A.	SP - PAIb - Riserve da capitale	Passività	972.806,45		- 972.806,45	
	Etra S.p.A.	SP - PAIf - Altre riserve disponibili	Passività	5.823.761,06		- 5.823.761,06	
	Comune di Cittadella	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo	153.607,44		153.607,44	Oneri diversi di gestione
	Comune di Cittadella	SP - ABIV1c - Partecipazioni in altri soggetti	Attività		9.537.661,02	- 9.537.661,02	
(3)	Zitac S.p.A.	SP - PAI - Fondo di dotazione	Passività	127.487,50		- 127.487,50	Elisione partecipazione Zitac S.p.A.
	Zitac S.p.A.	SP - PAIb - Riserve da capitale	Passività	56.592,11		- 56.592,11	
	Zitac S.p.A.	SP - PAIf - Altre riserve disponibili	Passività	6.427,84		- 6.427,84	
	Zitac S.p.A.	SP - PAIV - Risultato economico di esercizi precedenti	Passività		4.796.261,88	4.796.261,88	Oneri diversi di gestione
	Comune di Cittadella	CE - B18 - Oneri diversi di gestione	Costo	4.605.754,43		4.605.754,43	

4.3. Identificazione delle quote di pertinenza di terzi

Nel Conto economico e nello Stato patrimoniale di ciascun ente o gruppo intermedio che compone il gruppo, rettificato secondo le modalità indicate nel paragrafo precedente, è identificata la quota di pertinenza di terzi del risultato economico d'esercizio, positivo o negativo, e la quota di pertinenza di terzi nel patrimonio netto, distinta da quella di pertinenza della capogruppo.

Le quote di pertinenza di terzi nel patrimonio netto consistono nel valore, alla data di acquisto, della partecipazione e nella quota di pertinenza di terzi delle variazioni del patrimonio netto avvenute dall'acquisizione.

Se una società del gruppo ha emesso azioni privilegiate cumulative, possedute da azionisti di minoranza e classificate come patrimonio netto, la quota di competenza del risultato economico d'esercizio della capogruppo è determinata tenendo conto dei dividendi spettanti agli azionisti privilegiati, anche se la loro distribuzione non è stata deliberata.

Nel caso in cui in un ente strumentale o in una società controllata le perdite riferibili a terzi eccedano la loro quota di pertinenza del patrimonio netto, l'eccedenza – ed ogni ulteriore perdita attribuibile ai terzi – è imputata alla capogruppo. Eccezioni sono ammesse nel caso in cui i terzi si siano obbligati, tramite un'obbligazione giuridicamente vincolante, a coprire la perdita. Se, successivamente, la componente del gruppo realizza un utile, tale risultato è attribuito alla compagine proprietaria della capogruppo fino a concorrenza delle perdite di pertinenza dei terzi, proprietari di minoranza, che erano state, in precedenza, assorbite dalla capogruppo.

È esposta la quota relativa alla società ZITAC S.p.A. controllata al 58,76%.

4.4. Consolidamento dei bilanci

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo opportunamente rettificati sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, rettificati sommando tra loro i corrispondenti valori dello Stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del Conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. metodo proporzionale).

Se l'ente partecipato è una fondazione, la quota di partecipazione è determinata in proporzione alla distribuzione dei diritti di voto nell'organo decisionale, competente a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività della fondazione. La corrispondente quota del risultato economico e del fondo patrimoniale della fondazione è rappresentata nel bilancio consolidato come quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo, se lo statuto della fondazione prevede, in caso di estinzione, la devoluzione del patrimonio ad altri soggetti.

Nel caso di applicazione del metodo integrale, nel Bilancio consolidato è rappresentata la quota di pertinenza di terzi, sia nello stato patrimoniale che nel conto economico, distintamente da quella della capogruppo.

Per l'Ente i metodi di consolidamento adottati sono:

Denominazione	Metodo di consolidamento	Metodo di elisione delle operazioni infragruppo
Consorzio biblioteche Padovane associate	Proporzionale	Proporzionale
Energia Territorio e Risorse Ambientali ETRA S.p.A.	Proporzionale	Proporzionale
Z.I.T.A.C. S.p.A. <i>in liquidazione</i>	Integrale (con evidenza della quota di terzi)	Integrale

5. Schemi di Bilancio consolidato

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2022	2021	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
1	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	-	-	A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI A)	0,00	0,00		
I	B) IMMOBILIZZAZIONI				
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
1	Costi di impianto e di ampliamento	592,98	910,85	BI1	BI1
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	-	-	BI2	BI2
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	112.736,49	60.560,55	BI3	BI3
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	-	-	BI4	BI4
5	Avviamento	-	-	BI5	BI5
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	45.648,44	41.772,86	BI6	BI6
9	Altre	124.142,22	114.353,58	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	283.120,13	217.597,84		
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II 1	Beni demaniali	31.056.990,97	30.802.104,88		
1.1	Terreni	330.733,30	330.733,30		
1.2	Fabbricati	2.707.482,92	2.616.324,59		
1.3	Infrastrutture	26.628.732,67	26.461.104,89		
1.9	Altri beni demaniali	1.390.042,08	1.393.942,10		
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	68.335.255,97	67.720.719,82		
2.1	Terreni	13.932.623,06	13.858.855,91	BII1	BII1
a	di cui in leasing finanziario	-	-		
2.2	Fabbricati	13.958.701,77	14.279.649,31		
a	di cui in leasing finanziario	-	-		
2.3	Impianti e macchinari	15.626.509,82	15.145.558,85	BII2	BII2
a	di cui in leasing finanziario	-	-		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	501.622,15	542.642,63	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	726.175,74	729.536,15		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	126.010,78	94.790,67		
2.7	Mobili e arredi	57.611,46	83.590,89		
2.8	Infrastrutture	-	-		
2.99	Altri beni materiali	23.406.001,19	22.986.095,41		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	19.490.021,91	17.766.754,28	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	118.882.268,85	116.289.578,98		
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
1	Partecipazioni in	14.800,78	14.800,78	BIII1	BIII1
a	imprese controllate	-	-	BIII1a	BIII1a
b	imprese partecipate	14.800,78	14.800,78	BIII1b	BIII1b
c	altri soggetti	-	-		
2	Crediti verso	0,00	0,00	BIII2	BIII2
a	altre amministrazioni pubbliche	-	-		
b	imprese controllate	-	-	BIII2a	BIII2a
c	imprese partecipate	-	-	BIII2b	BIII2b
d	altri soggetti	-	-	BIII2c BIII2d	BIII2d
3	Altri titoli	530.508,10	197.076,07	BIII3	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	545.308,88	211.876,85		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)	119.710.697,86	116.719.053,67		
	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I	<u>Rimanenze</u>	12.675.624,17	14.832.568,35	CI	CI
	Totale	12.675.624,17	14.832.568,35		
II	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	686.273,14	557.788,79		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	-	-		
b	Altri crediti da tributi	547.070,28	450.179,91		
c	Crediti da Fondi perequativi	139.202,86	107.608,88		
2	Crediti per trasferimenti e contributi	9.835.939,77	3.189.299,20		
a	verso amministrazioni pubbliche	9.226.496,33	219.004,53		
b	imprese controllate	-	2.285.460,19	CII3	CII2
c	imprese partecipate	1.654,63	1.311,11		CII3
d	verso altri soggetti	607.788,81	683.523,37		
3	Verso clienti ed utenti	8.109.829,11	8.640.318,87	CII1	CII1
4	Altri Crediti	3.508.413,20	2.983.725,40	CII5	CII5
a	verso l'erario	446.427,05	190.694,12		
b	per attività svolta per c/terzi	25.084,65	24.408,65		
c	altri	3.036.901,50	2.768.622,63		
	Totale crediti	22.140.455,22	15.371.132,26		
III	<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>				
1	Partecipazioni	-	-	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
2	Altri titoli	-	-	CIII6	CIII5
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00		
IV	<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>				
1	Conto di tesoreria	13.072.094,58	10.983.859,55		
a	Istituto tesoriere	13.072.094,58	10.983.859,55		CIV1a
b	Presso Banca d'Italia	-	-		
2	Altri depositi bancari e postali	615.562,19	58.611,92	CIV1	CIV1b e CIV1c
3	Denaro e valori in cassa	276,86	174,67	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-		
	Totale disponibilità liquide	13.687.933,63	11.042.646,14		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)	48.504.013,02	41.246.346,75		
	D) RATEI E RISCONTI				
1	Ratei attivi	17.326,56	4.653,03	D	D
2	Risconti attivi	42.153,44	39.952,91	D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI D)	59.480,00	44.605,94		
	TOTALE DELL'ATTIVO	168.274.190,88	158.010.006,36		

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2022	2021	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
I	A) PATRIMONIO NETTO				
II	Patrimonio netto di gruppo				
	Fondo di dotazione	-	-	AI	AI
	Riserve	64.897.543,99	64.502.342,31		
b	da capitale	7.490,52	116.739,97		AIV, AV, AVI, AVII, AVII
c	da permessi di costruire	627.364,76	118.401,97	AII, AIII	AII, AIII
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali	62.610.049,15	62.610.049,15		
e	indisponibili e per i beni culturali				
f	altre riserve indisponibili	1.652.639,56	1.652.639,56		
	altre riserve disponibili	- 0,00	4.511,66		
III	Risultato economico dell'esercizio	- 5.228.256,34	- 3.730.632,13	AIX	AIX
IV	Risultato economico di esercizi precedenti	- 2.850.560,11	- 3.036.723,97	AVII	
V	Riserve negative per beni indisponibili	- 4.606.192,15	- 1.410.392,39		
	Totale Patrimonio netto di gruppo	52.212.535,39	56.324.593,82		
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	-685.852,20	-94.185,56		
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	133.760,55	133.727,71		
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	- 819.612,75	- 227.913,27		
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	-685.852,20	-94.185,56		
	TOTALE PATRIMONIO NETTO A)	51.526.683,19	56.230.408,26		
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1	per trattamento di quiescenza	-	-	B1	B1
2	per imposte	94.818,33	100.042,67	B2	B2
3	altri	9.298.512,73	3.387.711,04	B3	B3
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-		
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI B)	9.393.331,06	3.487.753,71		
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	122.367,73	131.948,14	C	C
	TOTALE T.F.R. C)	122.367,73	131.948,14		
	D) DEBITI (1)				
1	Debiti da finanziamento	39.286.243,75	18.600.961,64		
a	prestiti obbligazionari	3.042.133,33	906.328,80	D1e D2	D1
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	-	-		
c	verso banche e tesoriere	22.378.510,00	3.324.841,96	D4	D3 e D4
d	verso altri finanziatori	13.865.600,42	14.369.790,88	D5	
2	Debiti verso fornitori	5.712.765,33	5.479.786,60	D7	D6
3	Acconti	1.729.744,65	443.950,91	D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	2.188.612,15	2.367.432,43		
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-		
b	altre amministrazioni pubbliche	2.024.518,56	2.021.371,84		
c	imprese controllate	-	-	D9	D8
d	imprese partecipate	5.469,01	15.523,57	D10	D9
e	altri soggetti	158.624,58	330.537,02		
5	altri debiti	2.641.451,31	23.350.101,61	D12,D13,D14	D11,D12,D13
a	tributari	573.503,33	336.265,96		
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	188.555,47	146.670,48		
c	per attività svolta per c/terzi (2)	-	1,11		
d	altri	1.879.392,51	22.867.164,06		
	TOTALE DEBITI D)	51.558.817,19	50.242.233,19		
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
I	Ratei passivi	52.472,77	608.994,18	E	E
II	Risconti passivi	55.620.518,94	47.308.668,88	E	E
1	Contributi agli investimenti	55.268.099,56	46.957.840,69		
a	da altre amministrazioni pubbliche	33.912.937,77	26.669.402,53		
b	da altri soggetti	21.355.161,79	20.288.438,16		
2	Concessioni pluriennali	330.801,85	342.345,24		
3	Altri risconti passivi	21.617,53	8.482,95		
	TOTALE RATEI E RISCONTI E)	55.672.991,71	47.917.663,06		
	TOTALE DEL PASSIVO	168.274.190,88	158.010.006,36		
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri	11.634.723,66	4.862.079,52		
	2) beni di terzi in uso	-	-		
	3) beni dati in uso a terzi	-	-		
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	708.399,68	672.013,19		
	5) garanzie prestate a imprese controllate	3.273.497,58	3.065.297,22		
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-		
	7) garanzie prestate a altre imprese	-	107.811,50		
	TOTALE CONTI D'ORDINE	15.616.620,92	8.707.201,43		

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		2022	2021	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE					
1	Proventi da tributi	6.405.385,71	5.610.968,48		
2	Proventi da fondi perequativi	291.328,46	286.987,32		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	3.687.045,42	4.739.890,96		
a	Proventi da trasferimenti correnti	1.272.824,52	2.688.266,29		A5c
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	2.414.220,90	2.051.624,67		E20c
c	Contributi agli investimenti	-	-		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	9.258.324,85	8.316.379,32	A1	A1a
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	903.715,11	586.341,46		
b	Ricavi della vendita di beni	76.629,76	35.796,34		
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	8.277.979,98	7.694.241,52		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	- 2.217.479,00	18.360,00	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	40.274,03	31.751,82	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	259.765,75	237.231,24	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	15.086.484,93	14.429.565,64	A5	A5 a e b
Totale componenti positivi della gestione A)		32.811.130,15	33.671.134,78		
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	946.269,16	761.495,13	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	9.340.865,63	9.066.700,68	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	477.487,21	501.904,95	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	6.807.897,75	7.513.000,22		
a	Trasferimenti correnti	6.731.004,31	7.459.620,24		
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	30.000,00	-		
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	46.893,44	53.379,98		
13	Personale	5.593.957,91	5.289.309,88	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	7.413.254,06	8.665.849,25	B10	B10
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	73.348,76	48.460,76	B10a	B10a
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	4.071.439,81	3.200.213,17	B10b	B10b
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	B10c	B10c
d	Svalutazione dei crediti	3.268.465,49	5.417.175,32	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	- 26.500,80	5.162,30	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	41.964,74	299.533,45	B12	B12
17	Altri accantonamenti	3.068.530,54	206.881,74	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	5.232.255,36	4.782.866,18	B14	B14
Totale componenti negativi della gestione B)		38.895.981,56	37.082.379,18		
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		-6.084.851,41	-3.411.244,40		
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI					
Proventi finanziari					
19	Proventi da partecipazioni	21.565,47	31.252,57	C15	C15
a	da società controllate	-	-		
b	da società partecipate	21.565,47	31.252,57		
c	da altri soggetti	-	-		
20	Altri proventi finanziari	35.642,55	22.353,61	C16	C16
Totale proventi finanziari		57.208,02	53.606,18		
Oneri finanziari					
21	Interessi ed altri oneri finanziari	711.547,23	648.207,23	C17	C17
a	Interessi passivi	683.199,44	625.044,26		
b	Altri oneri finanziari	28.347,79	23.162,97		
Totale oneri finanziari		711.547,23	648.207,23		
Totale C)		-654.339,21	-594.601,05		
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE					
22	Rivalutazioni	225.441,04	-	D18	D18
23	Svalutazioni	-	-	D19	D19
Totale D)		225.441,04	0,00		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI					
24	Proventi straordinari	1.495.870,27	640.717,02	E20	E20
a	Proventi da permessi di costruire	262.701,32	413.854,77		
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	8.637,99	15.148,25		
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	1.198.215,02	123.774,20		E20b
d	Plusvalenze patrimoniali	20.020,00	81.718,00		E20c
e	Altri proventi straordinari	6.295,94	6.221,80		
Totale proventi		1.495.870,27	640.717,02		
25	Oneri straordinari	788.304,37	279.665,43	E21	E21
a	Trasferimenti in conto capitale	-	-		
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	772.393,12	279.665,43		E21b
c	Minusvalenze patrimoniali	-	-		E21a
d	Altri oneri straordinari	15.911,25	-		E21d
Totale oneri		788.304,37	279.665,43		
Totale E)		707.565,90	361.051,59		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)		-5.806.183,68	-3.644.793,86		
26	Imposte	241.685,41	313.751,54	22	22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	-6.047.869,09	-3.958.545,40	23	23
29	Risultato di Esercizio di Gruppo	- 5.228.256,34	- 3.730.632,13		
30	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	- 819.612,75	- 227.913,27		

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	Bilancio Ente	% bilancio Consorzio biblioteche padovane associate 1,1300%	% Bilancio Etra S.p.A. 4,0416%	% Bilancio Zitac S.p.A. 100,0000%	Totale Pre-Elisioni	Elisioni	2022	2021
1	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI A)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I	B) IMMOBILIZZAZIONI								
	Immobilizzazioni immateriali								
1	Costi di impianto e di ampliamento	-	-	592,98	-	592,98	-	592,98	910,85
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	-	23,30	112.713,19	-	112.736,49	-	112.736,49	60.560,55
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Avviamento	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	43.841,84	-	1.806,60	-	45.648,44	-	45.648,44	41.772,86
9	Altre	17.141,79	-	107.000,43	-	124.142,22	-	124.142,22	114.353,58
	Totale immobilizzazioni immateriali	60.983,63	23,30	222.113,20	0,00	283.120,13	0,00	283.120,13	217.597,84
	Immobilizzazioni materiali (3)								
II	Beni demaniali	31.056.990,97	0,00	0,00	0,00	31.056.990,97	0,00	31.056.990,97	30.802.104,88
1.1	Terreni	330.733,30	-	-	-	330.733,30	-	330.733,30	330.733,30
1.2	Fabbricati	2.707.482,92	-	-	-	2.707.482,92	-	2.707.482,92	2.616.324,59
1.3	Infrastrutture	26.628.732,67	-	-	-	26.628.732,67	-	26.628.732,67	26.461.104,89
1.9	Altri beni demaniali	1.390.042,08	-	-	-	1.390.042,08	-	1.390.042,08	1.393.942,10
III	Altre immobilizzazioni materiali (3)	48.428.600,20	365,10	19.906.290,67	0,00	68.335.255,97	0,00	68.335.255,97	67.720.719,82
2.1	Terreni	13.088.058,99	-	844.564,07	-	13.932.623,06	-	13.932.623,06	13.858.855,91
a	di cui in leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2	Fabbricati	11.738.857,41	-	2.219.844,36	-	13.958.701,77	-	13.958.701,77	14.279.649,31
a	di cui in leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-	-
2.3	Impianti e macchinari	17.698,28	2,66	15.608.808,88	-	15.626.509,82	-	15.626.509,82	15.145.558,85
a	di cui in leasing finanziario	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	131.252,91	14,56	370.354,68	-	501.622,15	-	501.622,15	542.642,63
2.5	Mezzi di trasporto	38.001,44	155,51	726.175,74	-	726.175,74	-	726.175,74	729.536,15
2.6	Macchine per ufficio e hardware	48.257,72	40,51	87.853,83	-	126.010,78	-	126.010,78	94.790,67
2.7	Mobili e arredi	23.366.473,45	151,86	39.375,88	-	23.406.001,19	-	23.406.001,19	22.986.095,41
2.8	Infrastrutture	17.165.461,84	26,19	2.324.533,88	-	19.490.021,91	-	19.490.021,91	17.766.754,28
2.99	Altri beni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale immobilizzazioni materiali	96.651.053,01	391,29	22.230.824,55	0,00	118.882.268,85	0,00	118.882.268,85	116.289.578,98
IV	Immobilizzazioni Finanziarie (1)								
1	Partecipazioni in imprese controllate	9.541.253,28	0,00	14.800,78	0,00	9.556.054,06	-9.541.253,28	14.800,78	14.800,78
a	imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-
b	imprese partecipate	-	-	14.800,78	-	14.800,78	-	14.800,78	14.800,78
c	altri soggetti	9.541.253,28	-	-	-	9.541.253,28	-9.541.253,28	-	-
2	Crediti verso altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a	imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-
b	imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-	-
c	altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Altri titoli	-	-	530.508,10	-	530.508,10	-	530.508,10	197.076,07
	Totale immobilizzazioni finanziarie	9.541.253,28	0,00	545.308,88	0,00	10.086.562,16	-9.541.253,28	545.308,88	211.876,85
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI B)	106.253.289,92	414,59	22.998.246,63	0,00	129.251.951,14	-9.541.253,28	119.710.697,86	116.719.053,67
I	C) ATTIVO CIRCOLANTE								
	Rimanenze	-	-	291.447,17	12.384.177,00	12.675.624,17	-	12.675.624,17	14.832.568,35
	Totale	0,00	0,00	291.447,17	12.384.177,00	12.675.624,17	0,00	12.675.624,17	14.832.568,35
II	Crediti (2)								
1	Crediti di natura tributaria	686.273,14	0,00	0,00	0,00	686.273,14	0,00	686.273,14	557.788,79
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	-	-	-	-	-	-	-	-
b	Altri crediti da tributi	547.070,28	-	-	-	547.070,28	-	547.070,28	450.179,91
c	Crediti da Fondi perequativi	139.202,86	-	-	-	139.202,86	-	139.202,86	107.608,88
2	Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche	9.692.516,35	0,00	143.423,42	0,00	9.835.939,77	0,00	9.835.939,77	3.189.299,20
a	imprese controllate	9.084.727,54	-	141.768,79	-	9.226.496,33	-	9.226.496,33	219.004,53
b	imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-	2.285.460,19
c	verso altri soggetti	-	-	1.654,63	-	1.654,63	-	1.654,63	1.311,11
d	verso clienti ed utenti	607.788,81	-	607.788,81	-	607.788,81	-	607.788,81	683.523,37
3	Altri Crediti	3.606.511,45	2.027,33	4.248.642,64	280.000,00	8.137.181,42	-27.352,31	8.109.829,11	8.640.318,87
4	Altri Crediti	2.703.497,87	315,96	760.339,37	44.260,00	3.508.413,20	0,00	3.508.413,20	2.983.725,40
a	verso l'erario	-	-	446.427,05	-	446.427,05	-	446.427,05	190.694,12
b	per attività svolta per c/terzi	25.084,65	-	-	-	25.084,65	-	25.084,65	24.408,65
c	altri	2.678.413,22	315,96	313.912,32	44.260,00	3.036.901,50	-	3.036.901,50	2.768.622,63
	Totale crediti	16.688.798,81	2.343,29	5.152.405,43	324.260,00	22.167.807,53	-27.352,31	22.140.455,22	15.371.132,26
III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI								
1	Partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Altri titoli	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE								
1	Conto di tesoreria	13.068.770,49	3.324,09	0,00	0,00	13.072.094,58	0,00	13.072.094,58	10.983.859,55
a	Istituto tesoriere	13.068.770,49	3.324,09	-	-	13.072.094,58	-	13.072.094,58	10.983.859,55
b	Presso Banca d'Italia	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Altri depositi bancari e postali	-	-	142.271,19	473.291,00	615.562,19	-	615.562,19	58.611,92
3	Denaro e valori in cassa	-	-	153,86	123,00	276,86	-	276,86	174,67
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale disponibilità liquide	13.068.770,49	3.324,09	142.425,05	473.414,00	13.687.933,63	0,00	13.687.933,63	11.042.646,14
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)	29.757.569,30	5.667,38	5.586.277,65	13.181.851,00	48.531.365,33	-27.352,31	48.504.013,02	41.246.346,75
	D) RATEI E RISCONTI								
1	Ratei attivi	-	-	17.326,56	-	17.326,56	-	17.326,56	4.653,03
2	Risconti attivi	14.226,62	-	27.741,82	185,00	42.153,44	-	42.153,44	39.952,91
	TOTALE RATEI E RISCONTI D)	14.226,62	0,00	45.068,38	185,00	59.480,00	0,00	59.480,00	44.605,94
	TOTALE DELL'ATTIVO	136.025.085,84	6.081,97	28.629.592,66	13.182.036,00	177.842.796,47	-9.568.605,59	168.274.190,88	158.010.006,36

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	Bilancio Ente	% Bilancio Consorzio biblioteche padovane associate 1,1300%	% Bilancio Etra S.p.A. 4,0416%	% Bilancio Zitac S.p.A. 100,0000%	Totale Pre-Elisioni	Elisioni	CALCOLO QUOTA PERTINENZA DI TERZI	2022	2021
	A) PATRIMONIO NETTO									
	Patrimonio netto di gruppo									
I	Fondo di dotazione	-	2.689,41	2.587.486,07	217.000,00	2.807.175,48	2.717.662,98	89.512,50	-	-
II	Riserve	64.890.053,47	91,32	6.796.567,51	107.268,00	71.793.980,30	-6.852.188,26	44.248,05	64.897.543,99	64.502.342,31
b	da capitale	-	91,32	972.806,45	96.327,00	1.069.224,77	1.021.999,36	39.734,89	7.490,52	116.739,97
c	da permessi di costruire	627.364,76	-	-	-	627.364,76	-	0,00	627.364,76	118.401,97
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	62.610.049,15	-	-	-	62.610.049,15	-	0,00	62.610.049,15	62.610.049,15
e	altre riserve indisponibili	1.652.639,56	-	-	-	1.652.639,56	-	0,00	1.652.639,56	1.652.639,56
f	altre riserve disponibili	-	-	5.823.761,06	10.941,00	5.834.702,06	5.830.188,90	4.513,16	0,00	4.511,66
III	Risultato economico dell'esercizio	433.957,69	788,84	188.133,69	1.986.940,00	1.365.637,46	4.682.231,63	-819.612,75	5.228.256,34	3.730.632,13
IV	Risultato economico di esercizi precedenti	517.028,01	749,06	-	8.163.850,00	7.646.072,93	4.795.512,82	-	2.850.560,11	3.036.723,97
V	Riserve negative per beni indisponibili	4.606.192,15	-	-	-	4.606.192,15	-	0,00	4.606.192,15	1.410.392,39
	Totale Patrimonio netto di gruppo	61.234.847,02	2.740,95	9.572.187,27	-9.826.522,00	60.983.253,24	-9.456.570,05	-685.852,20	52.212.535,39	56.324.593,82
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi							-685.852,20	-685.852,20	-94.185,56
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	-	-	-	-	-	-	133.760,55	133.760,55	133.727,71
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-	-	-	-	-	-	819.612,75	819.612,75	227.913,27
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-685.852,20	-685.852,20	-94.185,56
	TOTALE PATRIMONIO NETTO A)	61.234.847,02	2.740,95	9.572.187,27	-9.826.522,00	60.983.253,24	-9.456.570,05		51.526.683,19	56.230.408,26
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI									
1	per trattamento di quiescenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	per imposte	-	-	94.818,33	-	94.818,33	-	-	94.818,33	100.042,67
3	altri	7.207.904,57	22,60	555.344,56	1.535.241,00	9.298.512,73	-	-	9.298.512,73	3.387.711,04
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI B)	7.207.904,57	22,60	650.162,89	1.535.241,00	9.393.331,06	0,00		9.393.331,06	3.487.753,71
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	-	-	122.367,73	-	122.367,73	-	-	122.367,73	131.948,14
	TOTALE T.F.R. C)	0,00	0,00	122.367,73	0,00	122.367,73	0,00		122.367,73	131.948,14
	D) DEBITI (1)									
1	Debiti da finanziamento	13.731.807,22	0,00	6.124.400,53	19.430.036,00	39.286.243,75	0,00		39.286.243,75	18.600.961,64
a	prestiti obbligazionari	-	-	3.042.133,33	-	3.042.133,33	-	-	3.042.133,33	906.328,80
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c	verso banche e tesoriere	-	-	2.948.474,00	19.430.036,00	22.378.510,00	-	-	22.378.510,00	3.324.841,96
d	verso altri finanziatori	13.731.807,22	-	133.793,20	-	13.865.600,42	-	-	13.865.600,42	14.369.790,88
2	Debiti verso fornitori	3.282.068,41	1.667,48	2.358.410,98	182.654,00	5.824.800,87	112.035,54	-	5.712.765,33	5.479.786,60
3	Acconti	-	-	456.902,65	1.272.842,00	1.729.744,65	-	-	1.729.744,65	443.950,91
4	Debiti per trasferimenti e contributi	2.183.143,14	0,00	5.469,01	0,00	2.188.612,15	0,00	-	2.188.612,15	2.367.432,43
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b	altre amministrazioni pubbliche	2.024.518,56	-	-	-	2.024.518,56	-	-	2.024.518,56	2.021.371,84
c	imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d	imprese partecipate	-	-	5.469,01	-	5.469,01	-	-	5.469,01	15.523,57
e	altri soggetti	158.624,58	-	-	-	158.624,58	-	-	158.624,58	330.537,02
5	altri debiti	540.167,46	1.650,94	1.511.847,91	587.785,00	2.641.451,31	0,00	-	2.641.451,31	23.350.101,61
a	tributari	148.860,72	120,14	78.884,47	345.638,00	573.503,33	-	-	573.503,33	336.265,96
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	32.752,66	-	152.458,81	3.344,00	188.555,47	-	-	188.555,47	146.670,48
c	per attività svolta per c/terzi (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	1,11
d	altri	358.554,08	1.530,80	1.280.504,63	238.803,00	1.879.392,51	-	-	1.879.392,51	22.867.164,06
	TOTALE DEBITI D)	19.737.186,23	3.318,42	10.457.031,08	21.473.317,00	51.670.852,73	-112.035,54		51.558.817,19	50.242.233,19
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI									
I	Ratei passivi	-	-	52.472,77	-	52.472,77	-	-	52.472,77	608.994,18
II	Risconti passivi	47.845.148,02	0,00	7.775.370,92	0,00	55.620.518,94	0,00	-	55.620.518,94	47.308.668,88
1	Contributi agli investimenti	47.500.377,44	0,00	7.767.722,12	0,00	55.268.099,56	0,00	-	55.268.099,56	46.957.840,69
a	da altre amministrazioni pubbliche	29.696.254,56	-	4.216.683,21	-	33.912.937,77	-	-	33.912.937,77	26.669.402,53
b	da altri soggetti	17.804.122,88	-	3.551.038,91	-	21.355.161,79	-	-	21.355.161,79	20.288.438,16
2	Concessioni pluriennali	330.801,85	-	-	-	330.801,85	-	-	330.801,85	342.345,24
3	Altri risconti passivi	13.968,73	-	7.648,80	-	21.617,53	-	-	21.617,53	8.482,95
	TOTALE RATEI E RISCONTI E)	47.845.148,02	0,00	7.827.843,69	0,00	55.672.991,71	0,00		55.672.991,71	47.917.663,06
	TOTALE DEL PASSIVO	136.025.085,84	6.081,97	28.629.592,66	13.182.036,00	177.842.796,47	-9.568.605,59		168.274.190,88	158.010.006,36
	CONTI D'ORDINE									
	1) Impegni su esercizi futuri	11.634.723,66	-	-	-	11.634.723,66	-	-	11.634.723,66	4.862.079,52
	2) beni di terzi in uso	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	3) beni dati in uso a terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-	708.399,68	-	708.399,68	-	-	708.399,68	672.013,19
	5) garanzie prestate a imprese controllate	3.273.497,58	-	-	-	3.273.497,58	-	-	3.273.497,58	3.065.297,22
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	7) garanzie prestate a altre imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	107.811,50
	TOTALE CONTI D'ORDINE	14.908.221,24	0,00	708.399,68	0,00	15.616.620,92	0,00		15.616.620,92	8.707.201,43

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO		Bilancio Ente	% Bilancio Consorzio biblioteche padovane associate 1,1300%	% Bilancio Etra S.p.A. 4,0416%	% Bilancio Zitac S.p.A. 100,0000%	Totale Pre-Elisioni	Elisioni	2022	2021
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE									
1	Proventi da tributi	6.406.517,85	-	-	-	6.406.517,85	1.132,14	6.405.385,71	5.610.968,48
2	Proventi da fondi perequativi	291.328,46	-	-	-	291.328,46	-	291.328,46	286.987,32
3	Proventi da trasferimenti e contributi	3.234.086,35	3.157,33	450.368,31	0,00	3.687.611,99	-566,57	3.687.045,42	4.739.890,96
a	Proventi da trasferimenti correnti	1.253.229,79	3.157,33	17.003,97	-	1.273.391,09	-566,57	1.272.824,52	2.688.266,29
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	1.980.856,56	-	433.364,34	-	2.414.220,90	-	2.414.220,90	2.051.624,67
c	Contributi agli investimenti	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.955.852,80	8.088,99	6.822.838,55	506.600,00	9.293.380,34	-35.055,49	9.258.324,85	8.316.379,32
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	897.585,25	-	6.129,86	-	903.715,11	-	903.715,11	586.341,46
b	Ricavi della vendita di beni	31.543,29	37,91	45.048,56	-	76.629,76	-	76.629,76	35.796,34
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.026.724,26	8.051,08	6.771.660,13	506.600,00	8.313.035,47	-35.055,49	8.277.979,98	7.694.241,52
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-	-	-	2.217.479,00	2.217.479,00	-	2.217.479,00	18.360,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	40.274,03	-	40.274,03	-	40.274,03	31.751,82
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	259.765,75	-	259.765,75	-	259.765,75	237.231,24
8	Altri ricavi e proventi diversi	14.775.765,09	1.834,52	299.804,35	658,00	15.078.061,96	8.422,97	15.086.484,93	14.429.565,64
Totale componenti positivi della gestione A)		26.663.550,55	13.080,84	7.873.050,99	-1.710.221,00	32.839.461,38	-28.331,23	32.811.130,15	33.671.134,78
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE									
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	248.929,38	2.683,59	694.421,19	235,00	946.269,16	-	946.269,16	761.495,13
10	Prestazioni di servizi	6.033.799,79	8.724,12	3.190.270,75	112.646,00	9.345.440,66	-4.575,03	9.340.865,63	9.066.700,68
11	Utilizzo beni di terzi	388.964,68	88,42	88.230,98	1.565,00	478.849,08	-1.361,87	477.487,21	501.904,95
12	Trasferimenti e contributi	6.808.464,32	0,00	0,00	0,00	6.808.464,32	-566,57	6.807.897,75	7.513.000,22
a	Trasferimenti correnti	6.731.570,88	-	-	-	6.731.570,88	-566,57	6.731.004,31	7.459.620,24
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	30.000,00	-	-	-	30.000,00	-	30.000,00	-
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	46.893,44	-	-	-	46.893,44	-	46.893,44	53.379,98
13	Personale	3.523.185,41	1.701,66	2.069.070,84	-	5.593.957,91	-	5.593.957,91	5.289.309,88
14	Ammortamenti e svalutazioni	6.035.507,89	34,76	1.342.406,41	35.305,00	7.413.254,06	0,00	7.413.254,06	8.665.849,25
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	29.053,80	2,41	44.292,55	-	73.348,76	-	73.348,76	48.460,76
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	2.798.719,28	32,35	1.272.688,18	-	4.071.439,81	-	4.071.439,81	3.200.213,17
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
d	Svalutazione dei crediti	3.207.734,81	-	25.425,68	35.305,00	3.268.465,49	-	3.268.465,49	5.417.175,32
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-	-	26.500,80	-	26.500,80	-	26.500,80	5.162,30
16	Accantonamenti per rischi	-	-	41.964,74	-	41.964,74	-	41.964,74	299.533,45
17	Altri accantonamenti	3.004.043,33	22,60	5.822,61	58.642,00	3.068.530,54	-	3.068.530,54	206.881,74
18	Oneri diversi di gestione	319.831,77	415,97	193.234,46	66.002,00	579.484,20	4.652.771,16	5.232.255,36	4.782.866,18
Totale componenti negativi della gestione B)		26.362.726,57	13.671,12	7.598.921,18	274.395,00	34.249.713,87	4.646.267,69	38.895.981,56	37.082.379,18
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		300.823,98	-590,28	274.129,81	-1.984.616,00	-1.410.252,49	-4.674.598,92	-6.084.851,41	-3.411.244,40
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI									
<i>Proventi finanziari</i>									
19	Proventi da partecipazioni	7.490,52	0,00	21.565,47	0,00	29.055,99	-7.490,52	21.565,47	31.252,57
a	da società controllate	-	-	-	-	-	-	-	-
b	da società partecipate	7.490,52	-	21.565,47	-	29.055,99	-7.490,52	21.565,47	31.252,57
c	da altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-	-
20	Altri proventi finanziari	10.026,46	-	25.614,09	2,00	35.642,55	-	35.642,55	22.353,61
Totale proventi finanziari		17.516,98	0,00	47.179,56	2,00	64.698,54	-7.490,52	57.208,02	53.606,18
<i>Oneri finanziari</i>									
21	Interessi ed altri oneri finanziari	571.838,95	0,03	137.382,25	2.326,00	711.547,23	0,00	711.547,23	648.207,23
a	Interessi passivi	571.838,95	0,03	109.034,46	2.326,00	683.199,44	-	683.199,44	625.044,26
b	Altri oneri finanziari	-	-	28.347,79	-	28.347,79	-	28.347,79	23.162,97
Totale oneri finanziari		571.838,95	0,03	137.382,25	2.326,00	711.547,23	0,00	711.547,23	648.207,23
Totale C)		-554.321,97	-0,03	-90.202,69	-2.324,00	-646.848,69	-7.490,52	-654.339,21	-594.601,05
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE									
22	Rivalutazioni	225.441,04	-	-	-	225.441,04	-	225.441,04	-
23	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale D)		225.441,04	0,00	0,00	0,00	225.441,04	0,00	225.441,04	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI									
24	Proventi straordinari	1.495.992,05	20,41	0,00	0,00	1.496.012,46	-142,19	1.495.870,27	640.717,02
a	Proventi da permessi di costruire	262.843,51	-	-	-	262.843,51	-142,19	262.701,32	413.854,77
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	8.637,99	-	-	-	8.637,99	-	8.637,99	15.148,25
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	1.198.194,61	20,41	-	-	1.198.215,02	-	1.198.215,02	123.774,20
d	Plusvalenze patrimoniali	20.020,00	-	-	-	20.020,00	-	20.020,00	81.718,00
e	Altri proventi straordinari	6.295,94	-	-	-	6.295,94	-	6.295,94	6.221,80
Totale proventi		1.495.992,05	20,41	0,00	0,00	1.496.012,46	-142,19	1.495.870,27	640.717,02
25	Oneri straordinari	788.214,69	89,68	0,00	0,00	788.304,37	0,00	788.304,37	279.665,43
a	Trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	772.303,44	89,68	-	-	772.393,12	-	772.393,12	279.665,43
c	Minusvalenze patrimoniali	-	-	-	-	-	-	-	-
d	Altri oneri straordinari	15.911,25	-	-	-	15.911,25	-	15.911,25	-
Totale oneri		788.214,69	89,68	0,00	0,00	788.304,37	0,00	788.304,37	279.665,43
Totale E)		707.777,36	-69,27	0,00	0,00	707.708,09	-142,19	707.565,90	361.051,59
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+-D+-E)		679.720,41	-659,58	183.927,12	-1.986.940,00	-1.123.952,05	-4.682.231,63	-5.806.183,68	-3.644.793,86
26	Imposte	245.762,72	129,26	-4.206,57	0,00	241.685,41	0,00	241.685,41	313.751,54
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	433.957,69	-788,84	188.133,69	-1.986.940,00	-1.365.637,46	-4.682.231,63	-6.047.869,09	-3.958.545,40
29	Risultato di Esercizio di Gruppo	-	-	-	-	-	-	5.228.256,34	3.730.632,13
30	Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	-	-	-	-	819.612,75	-	819.612,75	227.913,27

6. Risultati consolidati

6.1. Criteri di valutazione

Gli schemi di Bilancio consolidato sono redatti ai sensi dell'allegato 11 e 4/4 al D.lgs. 118/2011 e successive modifiche e integrazioni. Per quanto non specificatamente previsto nel già menzionato allegato si fa rinvio agli articoli dal 2423 al 2435bis (Disciplina del Bilancio di esercizio) del Codice civile e ai principi contabili emanati dall'OIC.

I criteri di valutazione applicati alle poste iscritte nello Stato patrimoniale e nel Conto economico sono per l'Ente definiti nell'allegato 4/3 al D.lgs. 118/2011 mentre per i soggetti consolidati sono definiti dai principi contabili privatistici.

Per ogni altra informazione circa i criteri di valutazione e per la composizione delle singole voci si rimanda alle singole note integrative dei soggetti consolidati.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo sostenuto o acquisizione
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo di acquisto
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Metodo del patrimonio netto
CREDITI IMMOBILIZZATI	Presumibile valore di realizzo
RIMANENZE	Valutate al costo
CREDITI	Presumibile valore di realizzo
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	Valore nominale
RATEI E RISCONTI ATTIVI	Competenza temporale
FONDO RISCHI ED ONERI	Prudenza e competenza per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile
TFR	Valore nominale
DEBITI	Valore nominale
RATEI E RISCONTI PASSIVI	Competenza temporale

6.2. Strumenti derivati

In relazione a quanto disposto dal comma 1 n. 1 dell'art. 2427-bis Codice civile, si segnala che nessuna partecipata rileva strumenti finanziari derivati.

6.3. Gestione Economica

Il conto economico è caratterizzato dall'insieme delle operazioni che hanno contribuito a determinare il risultato economico finale. In esso si distinguono componenti positivi e negativi ed ha forma scalare.

Voce	2022	2021	Variazione	Δ %
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	32.811.130,15	33.671.134,78	-860.004,63	-2,55%
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	38.895.981,56	37.082.379,18	1.813.602,38	4,89%
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-6.084.851,41	-3.411.244,40	-2.673.607,01	78,38%
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-654.339,21	-594.601,05	-59.738,16	10,05%
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	225.441,04	-	225.441,04	100,00%
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	707.565,90	361.051,59	346.514,31	95,97%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	-5.806.183,68	-3.644.793,86	-2.161.389,82	59,30%
Imposte	241.685,41	313.751,54	-72.066,13	-22,97%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	-6.047.869,09	-3.958.545,40	-2.089.323,69	52,78%
Risultato dell'esercizio di gruppo	-5.228.256,34	-3.730.632,13	-1.497.624,21	40,14%
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	-819.612,75	-227.913,27	-591.699,48	259,62%

La gestione caratteristica è anche detta "gestione tipica" (differenza A-B) e il suo risultato è la differenza fra i ricavi ottenuti a fronte della vendita di beni o servizi oggetto dell'attività (A) e i costi sostenuti per realizzarli (B) (spese commerciali, costi di produzione etc.).

6.3.1. Componenti positivi della gestione

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2022	2021
	<u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u>		
1	Proventi da tributi	6.405.385,71	5.610.968,48
2	Proventi da fondi perequativi	291.328,46	286.987,32
3	Proventi da trasferimenti e contributi	3.687.045,42	4.739.890,96
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	1.272.824,52	2.688.266,29
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	2.414.220,90	2.051.624,67
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	-	-
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	9.258.324,85	8.316.379,32
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	903.715,11	586.341,46
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	76.629,76	35.796,34
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	8.277.979,98	7.694.241,52
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	- 2.217.479,00	18.360,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	40.274,03	31.751,82
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	259.765,75	237.231,24
8	Altri ricavi e proventi diversi	15.086.484,93	14.429.565,64
	Totale componenti positivi della gestione A)	32.811.130,15	33.671.134,78

6.3.2. Componenti negativi della gestione

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2022	2021
	<u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u>		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	946.269,16	761.495,13
10	Prestazioni di servizi	9.340.865,63	9.066.700,68
11	Utilizzo beni di terzi	477.487,21	501.904,95
12	Trasferimenti e contributi	6.807.897,75	7.513.000,22
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	6.731.004,31	7.459.620,24
b	<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	30.000,00	-
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	46.893,44	53.379,98
13	Personale	5.593.957,91	5.289.309,88
14	Ammortamenti e svalutazioni	7.413.254,06	8.665.849,25
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	73.348,76	48.460,76
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	4.071.439,81	3.200.213,17
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	-	-
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	3.268.465,49	5.417.175,32
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	- 26.500,80	- 5.162,30
16	Accantonamenti per rischi	41.964,74	299.533,45
17	Altri accantonamenti	3.068.530,54	206.881,74
18	Oneri diversi di gestione	5.232.255,36	4.782.866,18
	Totale componenti negativi della gestione B)	38.895.981,56	37.082.379,18

Il costo del personale (voce B13) è così composto:

- € 3.523.185,41 per il Comune di Cittadella;
- € 1.701,66 per il Consorzio Biblioteche Padovane Associate;
- € 2.069.070,84 per Etra S.p.A.;
- € 0,00 per Zitac S.p.A.

6.3.3. Gestione finanziaria

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2022	2021
	<u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u>		
	<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	21.565,47	31.252,57
a	da società controllate	-	-
b	da società partecipate	21.565,47	31.252,57
c	da altri soggetti	-	-
20	Altri proventi finanziari	35.642,55	22.353,61
	Totale proventi finanziari	57.208,02	53.606,18
	<i>Oneri finanziari</i>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	711.547,23	648.207,23
a	Interessi passivi	683.199,44	625.044,26
b	Altri oneri finanziari	28.347,79	23.162,97
	Totale oneri finanziari	711.547,23	648.207,23
	Totale C)	- 654.339,21	- 594.601,05
	<u>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</u>		
22	Rivalutazioni	225.441,04	-
23	Svalutazioni	-	-
	Totale D)	225.441,04	-

La gestione finanziaria (C) è rappresentata dalla differenza tra i proventi derivanti dagli impieghi di capitali e gli oneri derivanti dalla provvista dei capitali stessi da fonti esterne; in particolare per l'esercizio 2022 gli interessi e gli altri oneri finanziari corrispondono a:

- € 571.838,95 per il Comune di Cittadella dovuti ad interessi passivi su mutui;
- € 0,03 per il Consorzio Biblioteche Padovane Associate;
- € 137.382,25 per Etra S.p.A., € 109.034,46 per interessi passivi su mutui e obbligazioni ed € 28.347,79 per oneri finanziari;
- € 2.326,00 per Zitac S.p.A. per interessi passivi.

6.3.4. Gestione straordinaria

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2022	2021
	<u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u>		
24	<i>Proventi straordinari</i>	1.495.870,27	640.717,02
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	262.701,32	413.854,77
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	8.637,99	15.148,25
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	1.198.215,02	123.774,20
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	20.020,00	81.718,00
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	6.295,94	6.221,80
	Totale proventi	1.495.870,27	640.717,02
25	<i>Oneri straordinari</i>	788.304,37	279.665,43
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	-	-
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	772.393,12	279.665,43
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	-	-
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	15.911,25	-
	Totale oneri	788.304,37	279.665,43
	Totale E)	707.565,90	361.051,59

La gestione extra caratteristica (D) è rappresentata dalle operazioni accessorie riguardanti gli investimenti patrimoniali.

La gestione straordinaria (E) rileva fatti la cui fonte è estranea all'attività ordinaria. A seguito dell'entrata in vigore del D.lgs. 139/2015 le società espongono questi fatti nella gestione caratteristica.

Per il Comune di Cittadella si rileva che:

- le sopravvenienze attive e le insussistenze del passivo sono pari a € 1.198.194,61;
- le sopravvenienze passive e le insussistenze dell'attivo sono pari a € 772.303,44;

Per il Consorzio Biblioteche Padovane Associate si rileva che:

- le sopravvenienze attive e le insussistenze del passivo sono pari a € 20,41;
- le sopravvenienze passive e le insussistenze dell'attivo sono pari a € 89,68;

queste possono riguardare le cancellazioni di residui in sede di rendiconto, riduzioni di fondi e accantonamenti e rilevazioni di altre somme non collocabili in altre aree di conto economico.

6.3.5. Risultato di esercizio

	CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	2022	2021
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	- 5.806.183,68	- 3.644.793,86
26	Imposte	241.685,41	313.751,54
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	- 6.047.869,09	- 3.958.545,40
29	RISULTATO DI ESERCIZIO DI GRUPPO	- 5.228.256,34	- 3.730.632,13
30	RISULTATO DI ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	- 819.612,75	- 227.913,27

Il risultato dell'esercizio, che rappresenta la differenza positiva o negativa tra il totale dei proventi e ricavi e il totale degli oneri e costi dell'esercizio, riporta per il 2022 un valore pari a € -5.228.256,34.

La quota di pertinenza di terzi è pari a € -819.612,75 e corrisponde alla pertinenza di terzi del risultato d'esercizio di Zitac S.p.A.

Rispetto al risultato del Comune l'utile d'esercizio risulta diminuito per effetto del consolidamento.

Tale variazione è da attribuire alla perdita di esercizio 2022 della società controllata Zitac S.p.A. pari a € 1.986.940,00, rispetto ad una perdita dell'esercizio 2021 pari a € 552.651,00.

6.3.6. Compensi

- Etra S.p.A:
 - € 72.209,25 per Amministratori;
 - € 50.400,00 per revisione legale dei conti.
- Zitac S.p.A:
 - € 25.500,00 per Amministratori;
 - € 15.766,00 per Sindaci;
 - € 6.552,00 per revisione legale dei conti.

6.3.7. Perdite ripianate dalla Capogruppo

La capogruppo negli ultimi tre anni non ha ripianato perdite attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie.

6.4. Gestione Patrimoniale

Lo Stato patrimoniale definisce, da un lato il patrimonio, in termini di valore contabile, in un momento specifico della sua esistenza, dall'altro lato i diritti dei terzi che gravano sullo stesso. Si suddivide in due sezioni contrapposte:

Attivo, comprendente: le immobilizzazioni, il magazzino, i crediti, le disponibilità liquide e i ratei e risconti.

Si tratta di tutti gli investimenti per svolgere al meglio l'attività.

Voce	2022	2021	Variazione	Δ %
A) CREDITI vs PARTECIPANTI	-	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI	119.710.697,86	116.719.053,67	2.991.644,19	2,56%
C) ATTIVO CIRCOLANTE	48.504.013,02	41.246.346,75	7.257.666,27	17,60%
D) RATEI E RISCONTI	59.480,00	44.605,94	14.874,06	33,35%
TOTALE ATTIVO	168.274.190,88	158.010.006,36	10.264.184,52	6,50%

6.4.1. Crediti vs partecipanti

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2022	2021
1	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	-	-
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI A)	-	-

6.4.2. Immobilizzazioni immateriali

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2022	2021
I	B) IMMOBILIZZAZIONI		
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
1	Costi di impianto e di ampliamento	592,98	910,85
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	-	-
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	112.736,49	60.560,55
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	-	-
5	Avviamento	-	-
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	45.648,44	41.772,86
9	Altre	124.142,22	114.353,58
	Totale immobilizzazioni immateriali	283.120,13	217.597,84

6.4.3. Immobilizzazioni materiali

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2022	2021
	B) IMMOBILIZZAZIONI		
	<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
II 1	Beni demaniali	31.056.990,97	30.802.104,88
1.1	Terreni	330.733,30	330.733,30
1.2	Fabbricati	2.707.482,92	2.616.324,59
1.3	Infrastrutture	26.628.732,67	26.461.104,89
1.9	Altri beni demaniali	1.390.042,08	1.393.942,10
III 2	Altre immobilizzazioni materiali	68.335.255,97	67.720.719,82
2.1	Terreni	13.932.623,06	13.858.855,91
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	-	-
2.2	Fabbricati	13.958.701,77	14.279.649,31
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	-	-
2.3	Impianti e macchinari	15.626.509,82	15.145.558,85
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	-	-
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	501.622,15	542.642,63
2.5	Mezzi di trasporto	726.175,74	729.536,15
2.6	Macchine per ufficio e hardware	126.010,78	94.790,67
2.7	Mobili e arredi	57.611,46	83.590,89
2.8	Infrastrutture	-	-
2.99	Altri beni materiali	23.406.001,19	22.986.095,41
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	19.490.021,91	17.766.754,28
	Totale immobilizzazioni materiali	118.882.268,85	116.289.578,98

6.4.4. Immobilizzazioni finanziarie

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2022	2021
	B) IMMOBILIZZAZIONI		
	<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>		
IV 1	Partecipazioni in	14.800,78	14.800,78
a	<i>imprese controllate</i>	-	-
b	<i>imprese partecipate</i>	14.800,78	14.800,78
c	<i>altri soggetti</i>	-	-
2	Crediti verso	-	-
a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	-	-
b	<i>imprese controllate</i>	-	-
c	<i>imprese partecipate</i>	-	-
d	<i>altri soggetti</i>	-	-
3	Altri titoli	530.508,10	197.076,07
	Totale immobilizzazioni finanziarie	545.308,88	211.876,85

6.4.5. Attivo circolante

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2022	2021
I	C) ATTIVO CIRCOLANTE		
	<u>Rimanenze</u>	12.675.624,17	14.832.568,35
	Totale	12.675.624,17	14.832.568,35
II	<u>Crediti</u>		
1	Crediti di natura tributaria	686.273,14	557.788,79
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	-	-
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	547.070,28	450.179,91
c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	139.202,86	107.608,88
2	Crediti per trasferimenti e contributi	9.835.939,77	3.189.299,20
a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	9.226.496,33	219.004,53
b	<i>imprese controllate</i>	-	2.285.460,19
c	<i>imprese partecipate</i>	1.654,63	1.311,11
d	<i>verso altri soggetti</i>	607.788,81	683.523,37
3	Verso clienti ed utenti	8.109.829,11	8.640.318,87
4	Altri Crediti	3.508.413,20	2.983.725,40
a	<i>verso l'erario</i>	446.427,05	190.694,12
b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	25.084,65	24.408,65
c	<i>altri</i>	3.036.901,50	2.768.622,63
	Totale crediti	22.140.455,22	15.371.132,26
III	<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>		
1	Partecipazioni	-	-
2	Altri titoli	-	-
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	-	-
IV	<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>		
1	Conto di tesoreria	13.072.094,58	10.983.859,55
a	<i>Istituto tesoriere</i>	13.072.094,58	10.983.859,55
b	<i>Presso Banca d'Italia</i>	-	-
2	Altri depositi bancari e postali	615.562,19	58.611,92
3	Denaro e valori in cassa	276,86	174,67
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-
	Totale disponibilità liquide	13.687.933,63	11.042.646,14
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE C)	48.504.013,02	41.246.346,75

Per l'esercizio 2022 si rileva che:

In relazione a quanto disposto dal c. 1 n. 6 dell'art. 2427 C.C., si segnala che non esistono crediti di durata superiore a 5 anni.

6.4.6. Ratei e risconti attivi

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	2022	2021
	D) RATEI E RISCONTI		
1	Ratei attivi	17.326,56	4.653,03
2	Risconti attivi	42.153,44	39.952,91
	TOTALE RATEI E RISCONTI D)	59.480,00	44.605,94

- I ratei e risconti attivi sono così composti:

Ratei attivi:

- € 17.326,56 per Etra S.p.A. relativi ad interessi.

Risconti attivi:

- € 14.226,62 per il Comune di Cittadella;
- € 27.741,82 per Etra S.p.A. relativi ad assicurazioni e canoni;
- € 185,00 per Zitac S.p.A.

Passivo, comprendente: il capitale sociale (o fondo di dotazione), le riserve, il risultato d'esercizio, i fondi, i debiti e i ratei e i risconti.

Si tratta dei mezzi, propri o di terzi, necessari per finanziare gli investimenti in modo da svolgere al meglio la propria attività.

Voce	2022	2021	Variazione	Δ %
A) PATRIMONIO NETTO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	51.526.683,19	56.230.408,26	-4.703.725,07	-8,37%
Patrimonio netto di gruppo	52.212.535,39	56.324.593,82	-4.112.058,43	-7,30%
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	-685.852,20	-94.185,56	-591.666,64	628,19%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	9.393.331,06	3.487.753,71	5.905.577,35	169,32%
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	122.367,73	131.948,14	-9.580,41	-7,26%
D) DEBITI	51.558.817,19	50.242.233,19	1.316.584,00	2,62%
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	55.672.991,71	47.917.663,06	7.755.328,65	16,18%
TOTALE PASSIVO	168.274.190,88	158.010.006,36	10.264.184,52	6,50%
TOTALE CONTI D'ORDINE	15.616.620,92	8.707.201,43	6.909.419,49	79,35%

6.4.7. Patrimonio netto

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2022	2021
	A) PATRIMONIO NETTO		
	Patrimonio netto di gruppo		
I	Fondo di dotazione	-	-
II	Riserve	64.897.543,99	64.502.342,31
b	da capitale	7.490,52	116.739,97
c	da permessi di costruire	627.364,76	118.401,97
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	62.610.049,15	62.610.049,15
e	altre riserve indisponibili	1.652.639,56	1.652.639,56
f	altre riserve disponibili	- 0,00	4.511,66
III	Risultato economico dell'esercizio	- 5.228.256,34	- 3.730.632,13
IV	Risultato economico di esercizi precedenti	- 2.850.560,11	- 3.036.723,97
V	Riserve negative per beni indisponibili	- 4.606.192,15	- 1.410.392,39
	Totale Patrimonio netto di gruppo	52.212.535,39	56.324.593,82
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	- 685.852,20	- 94.185,56
	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	133.760,55	133.727,71
	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	- 819.612,75	- 227.913,27
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	- 685.852,20	- 94.185,56
	TOTALE PATRIMONIO NETTO A)	51.526.683,19	56.230.408,26

- Il patrimonio netto di pertinenza di terzi è pari a € - 685.852,20 è relativo alla società controllata Zitac S.p.A.

La variazione rispetto all'esercizio 2021 è data dalla perdita di esercizio.

6.4.8. Fondo rischi ed oneri

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2022	2021
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1	per trattamento di quiescenza	-	-
2	per imposte	94.818,33	100.042,67
3	altri	9.298.512,73	3.387.711,04
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI B)	9.393.331,06	3.487.753,71

- I fondi per rischi e oneri sono così composti:
 - € 7.207.904,57 per il Comune di Cittadella per altri accantonamenti;
 - € 22,60 per il Consorzio Biblioteche Padovane Associate;
 - € 650.162,89 per Etra S.p.A. € 94.818,33 per imposte e € 555.344,56 per altri accantonamenti;
 - € 1.535.241,00 per Zitac S.p.A.

6.4.9. Trattamento di fine rapporto

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2022	2021
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	122.367,73	131.948,14
	TOTALE T.F.R. C)	122.367,73	131.948,14

6.4.10. Debiti

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2022	2021
	D) DEBITI		
1	Debiti da finanziamento	39.286.243,75	18.600.961,64
a	prestiti obbligazionari	3.042.133,33	906.328,80
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	-	-
c	verso banche e tesoriere	22.378.510,00	3.324.841,96
d	verso altri finanziatori	13.865.600,42	14.369.790,88
2	Debiti verso fornitori	5.712.765,33	5.479.786,60
3	Acconti	1.729.744,65	443.950,91
4	Debiti per trasferimenti e contributi	2.188.612,15	2.367.432,43
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	-
b	altre amministrazioni pubbliche	2.024.518,56	2.021.371,84
c	imprese controllate	-	-
d	imprese partecipate	5.469,01	15.523,57
e	altri soggetti	158.624,58	330.537,02
5	altri debiti	2.641.451,31	23.350.101,61
a	tributari	573.503,33	336.265,96
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	188.555,47	146.670,48
c	per attività svolta per c/terzi	-	1,11
d	altri	1.879.392,51	22.867.164,06
	TOTALE DEBITI D)	51.558.817,19	50.242.233,19

Per l'esercizio 2022 si rileva che:

In relazione a quanto disposto dal c. 1 n. 6 dell'art. 2427 C.C., si segnala la presenza di:

- Etra S.p.A. € 3.041.325,01 di prestiti obbligazionari Hydrobond Vivercaqua con scadenza oltre 5 anni.
- Zltac S.p.A. € 15.092.640,00 di debiti verso banche assistiti da ipoteche.

6.4.11. Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2022	2021
	<u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>		
I	Ratei passivi	52.472,77	608.994,18
II	Risconti passivi	55.620.518,94	47.308.668,88
1	Contributi agli investimenti	55.268.099,56	46.957.840,69
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	33.912.937,77	26.669.402,53
b	<i>da altri soggetti</i>	21.355.161,79	20.288.438,16
2	Concessioni pluriennali	330.801,85	342.345,24
3	Altri risconti passivi	21.617,53	8.482,95
	TOTALE RATEI E RISCONTI E)	55.672.991,71	47.917.663,06

- I ratei e risconti passivi sono così composti:

Ratei passivi:

- € 52.472,77 per Etra S.p.A. relativi a canoni e interessi attivi.

Risconti passivi:

- € 47.845.148,02 per il Comune di Cittadella relativi a contributi agli investimenti contabilizzati con il metodo indiretto e a concessioni pluriennali (cimiteriali);
- € 7.775.370,92 per Etra S.p.A. relativi a conferimenti da società partecipata e interessi.

6.4.12. Conti d'ordine

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)	2022	2021
	CONTI D'ORDINE		
	1) Impegni su esercizi futuri	11.634.723,66	4.862.079,52
	2) beni di terzi in uso	-	-
	3) beni dati in uso a terzi	-	-
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	708.399,68	672.013,19
	5) garanzie prestate a imprese controllate	3.273.497,58	3.065.297,22
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-
	7) garanzie prestate a altre imprese	-	107.811,50
	TOTALE CONTI D'ORDINE	15.616.620,92	8.707.201,43

7. Riclassificazione economico patrimoniale

Il conto economico costituisce un documento contabile che sintetizza i costi e i ricavi di competenza dell'esercizio e fornisce dunque un'istantanea dell'andamento economico di un'impresa in un determinato periodo di tempo, evidenziandone lo stato di salute, la sostenibilità e le prospettive di sviluppo.

Dal conto economico si può ricavare la redditività di un'impresa (intesa come differenza tra ricavi e costi) e dunque capire il guadagno che è in grado di generare.

Con la riclassificazione del conto economico è possibile ottenere delle informazioni aggiuntive rispetto ai costi e ricavi dell'esercizio, che variano a seconda dello schema utilizzato.

La riclassificazione del conto economico è un procedimento di natura contabile tramite il quale vengono identificati e separati i diversi componenti del conto economico allo scopo di mettere in evidenza parametri specifici utili a valutare l'andamento di un'impresa.

L'obiettivo di tale riclassificazione è ottenere una struttura del conto economico che raggruppi i conti secondo una logica gestionale.

La riclassificazione del conto economico a valore aggiunto (EVA) è uno strumento di misurazione della performance economica che sottolinea la creazione di valore da parte di un'azienda e permette di distinguere tra l'area operativa e quella finanziaria.

La riclassificazione del conto economico a valore aggiunto, evidenzia, appunto, il valore aggiunto, inteso come differenza tra il valore della produzione ottenuta nell'esercizio e il costo dei fattori produttivi (beni e servizi) acquisiti da terzi e utilizzati per ottenere la produzione.

In particolare, il conto economico a valore aggiunto permette di valutare quanto valore l'azienda è riuscita ad aggiungere, con i suoi processi produttivi, alle risorse acquisite da altri soggetti. In altri termini, il conto economico riclassificato a valore aggiunto evidenzia la capacità di un'azienda di produrre ricchezza attraverso la propria attività.

Più nello specifico, con il conto economico a valore aggiunto è possibile determinare due importanti indicatori: il margine operativo lordo (MOL) e il reddito operativo (EBIT). La loro interpretazione rivela aspetti della gestione aziendale che altrimenti rimarrebbero nascosti ed è dunque molto importante.

Il calcolo del conto economico riclassificato a valore aggiunto permette di distinguere tra due aree:

- l'area operativa, che comprende il calcolo del valore aggiunto, del margine operativo lordo e del reddito operativo;
- l'area finanziaria, dove rientrano il calcolo del reddito ante imposte e del reddito d'esercizio.

Per prima cosa, è necessario calcolare il valore aggiunto, sottraendo al valore della produzione i costi diretti sostenuti per la produzione dei beni (come il costo delle materie prime), che rientrano nella categoria dei costi monetari. Non vengono invece presi in considerazione, in questa fase, i costi del personale.

Tramite il calcolo del valore aggiunto è possibile ottenere il maggior valore dei prodotti rispetto alle spese sostenute per la loro produzione derivanti da rapporti con esterni.

In secondo luogo, si passa a determinare il margine operativo lordo (MOL): guadagno prima degli interessi, tasse, svalutazione e ammortamenti.

Per ottenere il margine operativo lordo occorre sottrarre al valore aggiunto i costi del personale interno, anche questi considerati come costi operativi monetari.

In questo modo sono stati presi in causa tutti i costi diretti: sia quelli per le materie prime, sia i costi del lavoro dei dipendenti.

Successivamente si ricava il reddito operativo lordo (ROL), il guadagno prima di pagare interessi e imposte.

Per calcolare il reddito operativo lordo occorre sottrarre al margine operativo lordo tutti i costi operativi non monetari, o costi indiretti, ovvero gli ammortamenti, le svalutazioni e gli accantonamenti.

Il risultato che si ottiene non tiene ancora conto degli interessi e delle imposte. Questo reddito dovrà quindi essere ripartito tra i soci (che riceveranno l'utile netto), le banche e i finanziatori (a cui andranno gli interessi) e lo Stato (a cui spettano le imposte).

Con la determinazione del reddito operativo lordo si conclude la parte operativa della riclassificazione del conto economico a valore aggiunto e inizia quella finanziaria.

Per prima cosa, si ricava il reddito ante imposte (RAI), sottraendo al reddito operativo gli interessi passivi e aggiungendo eventuali interessi attivi, ovvero i guadagni prima del pagamento delle tasse.

L'ultimo parametro da calcolare nella riclassificazione del conto economico a valore aggiunto è il reddito di esercizio (RE) o utile di esercizio, che si ottiene sottraendo al reddito ante imposte le imposte.

Riclassificazione economica			
Conto Economico a Valore Aggiunto	2022	2021	Variazione
Valore della produzione	17.684.371,19	19.209.817,32	-1.525.446,13
Costi esterni (Spese mat.prime e sussidiarie)	17.546.018,95	17.837.938,68	-291.919,73
VALORE AGGIUNTO	138.352,24	1.371.878,64	-1.233.526,40
Costo del personale	5.593.957,91	5.289.309,88	304.648,03
Margine Operativo Lordo (MOL)	-5.455.605,67	-3.917.431,24	-1.538.174,43
Ammortamenti e accantonamenti e svalutazione crediti	10.523.749,34	9.172.264,44	1.351.484,90
Margine Operativo Netto	-15.979.355,01	-13.089.695,68	-2.889.659,33
Proventi della gestione accessoria	15.086.484,93	14.429.565,64	656.919,29
Oneri della gestione accessoria	5.232.255,36	4.782.866,18	449.389,18
Proventi finanziari	57.208,02	53.606,18	3.601,84
Risultato Ante Oneri finanziari	-6.067.917,42	-3.389.390,04	-2.678.527,38
Oneri finanziari	711.547,23	648.207,23	63.340,00
Risultato Ordinario	-6.779.464,65	-4.037.597,27	-2.741.867,38
Proventi straordinari e Rivalutazioni	1.721.311,31	640.717,02	1.080.594,29
Oneri straordinari e Svalutazioni	788.304,37	279.665,43	508.638,94
Risultato Ante Imposte	-5.806.183,68	-3.644.793,86	-2.161.389,82
Imposte D'esercizio	241.685,41	313.751,54	-72.066,13
Risultato netto	-6.047.869,09	-3.958.545,40	-2.089.323,69

Riclassificazione Patrimoniale			
Voce di Bilancio	2022	2021	Variazione
Crediti Commerciali (+)	18.632.042,02	12.387.406,86	6.244.635,16
Magazzino (+)	12.675.624,17	14.832.568,35	-2.156.944,18
Ratei e Risconti (+ -)	55.732.471,71	47.962.269,00	7.770.202,71
Debiti commerciali (-)	9.631.122,13	8.291.169,94	1.339.952,19
Debiti diversi (-)	2.641.451,31	23.350.101,61	-20.708.650,30
Crediti Diversi (+)	3.508.413,20	2.983.725,40	524.687,80
Capitale circolante netto	78.275.977,66	46.524.698,06	31.751.279,60
TFR (-)	122.367,73	131.948,14	-9.580,41
Immobilizzazioni materiali (+)	118.882.268,85	116.289.578,98	2.592.689,87
Immobilizzazioni immateriali (+)	283.120,13	217.597,84	65.522,29
Immobilizzazioni Finanziarie (+)	545.308,88	211.876,85	333.432,03
Crediti Vs lo Stato ed altre pubbliche amministrazioni (+)	0,00	0,00	0,00
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (+)	0,00	0,00	0,00
Capitale investito netto	197.864.307,79	163.111.803,59	34.752.504,20
Debiti di finanziamento (-)	39.286.243,75	18.600.961,64	20.685.282,11
Cassa e Banca (+)	13.687.933,63	11.042.646,14	2.645.287,49
Capitale Proprio e fondi	172.265.997,67	155.553.488,09	16.712.509,58

Indici	2022	2021	Le Formule
ROE	-11,74%	-7,04%	Risultato d'es/PN
Indip. Finanziaria	30,62%	35,59%	Patrimonio Netto/Tot.Attività o Passività
Durata dei Crediti	384,56	235,37	Crediti commerciali/Vendite *365
Margine di struttura	0,430426721	0,481758603	Patrimonio Netto/Tot.delle immobilizzazioni
Durata dei debiti	200,35	169,65	Debiti commerciali/Acquisti *365
Peso delle Immobilizzazioni sui Debiti da Finanziamento	3,047140333	6,274893521	Somma delle Immobilizzazioni/Debiti da finanziamento
ROI	-0,02757246	-0,024016847	MOL/Capitale investito netto
ROS	-0,308498708	-0,203928605	MOL/Valore della produzione

PERCENTULE DI COMPOSIZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

■ Attivo Fisso ■ Attivo Circolante ■ Mezzi propri ■ Passività Consolidate ■ Passività Correnti

